

Par-delà les spécialités et les objectifs spécifiques des intervenants, consultants ou experts, l'intervention dans les organisations est un métier à part entière, qui suppose des connaissances et des savoir-faire précis et peu communs.

### / PLAN DE LA FORMATION

#### Historique des concepts et des méthodes en lien avec la conduite du changement

Les niveaux de profondeur du changement - Histoire de la pensée managériale et organisationnelle - Limites des théories du management - Modernisme de façade et démarches enracinées

#### Modèle d'intervention sur la qualité du management d'une organisation

Les 5 forces du changement - Spécificité et nécessité du métier d'intervenant - Intervention et jeux d'acteurs - La valeur ajoutée discriminante d'un intervenant

#### Vendre la mission aux utilisateurs

Ecouter et reformuler la demande - Déterminer les objectifs - Construire un schéma d'intervention - Ingrédients et matérialisation des prestations

#### Diagnostiquer la qualité de fonctionnement et la santé d'une organisation

Contexte du diagnostic - Recueil des informations - Traitement des informations - Construction du produit final et restitution

#### Evaluer le coût de la non modernisation

Concept de ressources cachées - Le recueil des informations - Le traitement des informations - Construction du produit final et restitution

#### Expertiser les résultats d'un diagnostic

Identifier les racines des dysfonctionnements - L'avis d'expert - Enjeux rédactionnels - Modalités de présentation, précautions et mise en perspective

#### Conduire un projet d'innovation

Contexte du projet - Dispositifs de travail - Contenu de l'animation - Particularités des séances - Aide à la décision - Synthèse et mise en œuvre

#### Piloter efficacement une équipe d'intervention

Composition d'une équipe et rôles - Animation de l'équipe - Outils de pilotage de l'intervention - Contrôle de gestion de l'immatériel

#### Phénomènes usuels de la conduite du changement

15 problématiques entremêlées - 9 postures à adopter - Pédagogie de la co-construction - Compétences fondamentales de l'intervenant

#### Changement durable et rôle des intervenants référents internes

Stades de maturité du changement - L'imperfection de l'installation - Relais internes - Vers une Ecole de management

#### Modalités d'implantation d'outils de management

9 outils de la coopération et de l'efficacité - Dimensions politique et technique - Préférences individuelles et enjeux collectifs - Lien avec les pilotes

### / PRÉ-REQUIS

- Pas de pré-requis

### / PUBLIC CONCERNÉ

- Dirigeants et managers expérimentés ou en prise de fonction
- Directeurs ou responsables fonctionnels
- Consultants externes ou internes

### / SUIVI ET ÉVALUATION

- Élaboration d'une grille d'évaluation au démarrage et à la fin de la formation
- Mise en situation en cours de formation
- Cas concrets du participant traités en séance

5 050€ HT

Période 1

2 jours

Période 2

2 jours

Période 3

2 jours

Période 4

2 jours

Période 5

2 jours

### / COMPÉTENCES CIBLES

- Elaborer une intervention de changement et utiliser efficacement les ingrédients d'une démarche de changement
- Conduire un diagnostic de fonctionnement et un diagnostic économique
- Identifier les problématiques majeures des organisations et les expertiser
- Piloter une intervention en équipes
- Utiliser un système et des outils concrets de pilotage du changement
- Maîtriser les phénomènes usuels surgissant à l'occasion du changement
- Consolider et maintenir durablement la dynamique collective du changement et de l'innovation

### / MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- ENDOGENÈNE a fait le choix de mener toutes ses formations interactives en les alimentant d'exemples concrets :
  - Apports conceptuels
  - Mises en situation, décodage, conseils
- Pédagogie interactive à partir de situations réelles issues du fonctionnement des entreprises représentées, mais aussi de cas anonymes issus d'autres entreprises, afin d'illustrer le caractère générique des techniques de management que nous apportons.

### / DES PROFESSIONNELS CHEVRONNÉS

- Equipe de recherche et d'expertise en management
- Cursus des formateurs : Doctorats et Masters
- Conseil et formation auprès de plus de 2 700 dirigeants et cadres de direction et plus de 20 000 managers
- Plus de 27 000 heures en formation et en intervention

### / CONTACTS

Courriel : [formation@endogene.eu](mailto:formation@endogene.eu)  
Tel. : +33(0)4 28 29 63 30  
Site : [www.endogene.eu](http://www.endogene.eu)

## Bulletin d'inscription

### / Innovation Managériale et Organisationnelle

#### / INFORMATIONS

- Lieu : LYON (France)
- Dates :  
09 et 10 septembre 2025  
14 et 15 octobre 2025  
18 et 19 novembre 2025  
16 et 17 décembre 2025  
13 et 14 janvier 2026
- Tarif : 5 050€ HT / 6 060€ TTC
- Durée : 70 heures

#### / PARTICIPANT Afin que nous puissions mieux vous connaître, nous vous remercions de bien vouloir joindre votre Curriculum Vitae

Mme     M.    NOM\* : \_\_\_\_\_ Prénom\* : \_\_\_\_\_  
Téléphone\* : \_\_\_\_\_ Fonction\* : \_\_\_\_\_  
E-mail\* : \_\_\_\_\_

En cas de handicap ou de besoins spécifiques d'accessibilité, contactez le service formation, en charge des demandes handicap au 04 28 29 63 30 ou par mail [formation@endogene.eu](mailto:formation@endogene.eu)

#### / INFORMATIONS DE FACTURATION

Raison sociale\* : \_\_\_\_\_  
N° TVA\* : \_\_\_\_\_ N° RCS : \_\_\_\_\_  
Adresse\* : \_\_\_\_\_  
E-mail\* : \_\_\_\_\_

Informations complémentaires : \_\_\_\_\_  
• : mentions obligatoires.  
Pour en savoir plus sur la gestion de vos données personnelles et pour exercer vos droits, reportez-vous à notre politique de collecte et de gestion des données personnelles présentée sur notre site Internet.

#### / RÈGLEMENT

1 - Pour la prise en compte de votre inscription, **un acompte de 3 030€ TTC doit nous être adressé avec le présent bulletin.**

2 - Pour l'enregistrement définitif de votre inscription, l'intégralité de la formation est à régler au moins **15 jours avant la date de démarrage.**

Ci-joint un chèque     Virement au compte n°  
à l'ordre de ENDOGENE    **FR76 1027 8073 0400 0212 4380 140**    Date : ..... / ..... / 20 .....

**BIC : CMCIFR2A**

Par la présente inscription, je reconnais en tant que participant, avoir reçu de la part d'ENDOGENE les informations préalables obligatoires.

Signature du participant :

Signature et cachet de l'entreprise :